

# **POLÍTICAS DE AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL E QUALIDADE DA EDUCAÇÃO SUPERIOR: OS PROJETOS PEDAGÓGICOS DAS LICENCIATURAS**

**Profª Dra. Maria Amelia Sabbag Zainko**

[maszainko@gmail.com](mailto:maszainko@gmail.com)

PPGE/UFPR-Observatório da Educação

## **Resumo**

O texto relata parte dos resultados da pesquisa realizada no âmbito do Observatório da Educação Superior contemplando o estudo do projeto pedagógico das licenciaturas em Pedagogia, Química, Física, Matemática e Ciências Biológicas de três instituições públicas de ensino superior do Estado do Paraná. As instituições foram escolhidas por oferecerem todos os cursos mencionados e por formar um número considerável de professores.

A análise dos projetos pedagógicos dos cursos como fonte de pesquisa se deu por considerar que esse documento revela a identidade do curso a partir dos aspectos teóricos, metodológicos e organizativos que são apresentados, além de oferecer elementos explicativos sobre o encaminhamento do processo de formação de professores para a Educação Básica. A partir desse estudo, podem-se observar indicativos sobre o quadro das políticas de formação do professor e elementos avaliativos da sua qualidade.

O debate e as pesquisas sobre os cursos de licenciatura tornaram-se temática recorrente nas discussões acadêmicas em que diversos aspectos são tratados e apontam para a necessidade de pensar a qualidade no processo de formação de professores.

Observar e analisar os objetivos, diretrizes e ações previstas no PPC, foi o intuito dessa investigação de cunho qualitativo cuja problemática pautou-se na compreensão dos aspectos históricos, dos fundamentos e da forma de organização curricular do projeto de cada curso.

A análise foi fundamentada e direcionada por meio de um roteiro que contempla as seguintes dimensões: contextual, conceitual, operacional e avaliativa.

Os resultados das análises nas diferentes dimensões indicam uma série de possibilidades e limites para a formação do professor comprometido com a qualidade da educação e deverão subsidiar a revisão das políticas públicas de formação de licenciados.

**Palavras-chave:** Política de formação, licenciatura, educação superior, projeto pedagógico

## **INTRODUÇÃO**

A pesquisa “*Políticas de formação do professor e a qualidade da Educação Básica*” faz parte do Programa Observatório da Educação da CAPES, na Universidade Federal e objetiva a análise da educação superior. A temática pesquisada refere-se às Políticas de Formação do Professor e Qualidade da Educação Básica, contemplando o estudo do projeto pedagógico das licenciaturas em Pedagogia, Química, Física, Matemática e Ciências Biológicas de três instituições públicas de ensino superior do Estado do Paraná, sendo duas estaduais e uma federal. As instituições foram escolhidas por oferecerem todos os cursos mencionados e por formar um número considerável de professores para atuarem na Educação Básica. Para realizar esta pesquisa, o Observatório congrega em sua equipe professores e estudantes da graduação e de Programas de Pós-Graduação em Educação (UFPR, PUCPR e UTP), com pesquisas na área de Políticas e Gestão da Educação Superior.

## **OBJETIVOS**

Observar e analisar os objetivos, diretrizes e ações previstas no PPC, foi o intuito dessa investigação. Trata-se de uma pesquisa de cunho qualitativo, que buscou analisar o processo de formação inicial dos professores licenciados. A problemática da pesquisa pauta-se na compreensão dos aspectos históricos, dos fundamentos e da forma de organização curricular do projeto. A fonte principal deste estudo foi o projeto pedagógico dos cursos citados, o que o caracteriza como uma pesquisa documental. Também foram utilizados dados estatísticos referentes aos cursos.

A análise foi fundamentada e direcionada por meio de um roteiro elaborado pela Professora Dra. Ana Maria Eyng (PUCPR), que contempla as seguintes dimensões: **contextual, conceitual, operacional e avaliativa**. Essas são explicadas por Eyng (2002, p. 60) como: “[...] orientadoras de uma possibilidade e esta se concretiza mediante tomada de decisão na opção pela matriz teórica, na descrição do contexto e na organização do ensinar-aprender, deflagradas pela comunidade de e em cada centro educativo”.

## **DESENVOLVIMENTO**

Essa investigação visa evidenciar aspectos importantes sobre o encaminhamento do processo de formação de professores e poderá contribuir para possíveis mudanças na organização e efetivação do processo formativo.

Todo projeto é pensado a partir de uma dada realidade e a ela se articula. A universidade pode ser considerada um espaço privilegiado de formação de sujeitos capazes de pensar e atuar nessa sociedade tão complexa e contraditória em que se vive. Ao se elaborar o projeto pedagógico de curso, alguns aspectos podem ser pensados: concepções de sociedade, homem, educação, conhecimento, aprendizagem e a organização do trabalho pedagógico.

A primeira dimensão que compõe o roteiro geral da investigação está organizada da seguinte forma:

<b>Quadro 1 - Dimensão Contextual</b>			
<b>Trajatória histórica</b>	<b>A articulação escola-sociedade-curso</b>	<b>As características do macro contexto local e global.</b>	<b>Caracterização do curso</b>
Trata dos aspectos históricos do curso, não somente as datas de reformulações curriculares, mas a trajetória de avanços e desafios vivenciados.	Esse elemento de análise refere-se às relações entre curso e as demandas sociais; de que maneira essa preocupação é evidenciada no projeto?	O macro contexto compreende a observação da organização social, identificando suas contradições e necessidades. No micro contexto, busca-se a pesquisa e análise sobre as características específicas da instituição e do curso ofertado.	Contempla as principais características do curso, o que pretende, como está organizado em linhas gerais;

Fonte: Eyng, 2002.

Essa dimensão contempla os elementos relacionados à trajetória histórica dos cursos, não somente no que se refere à apresentação de dados e resoluções, mas no destaque das conquistas e desafios enfrentados no processo de criação e fortalecimento do curso. Um segundo aspecto de análise refere-se à maneira como o curso se articula com a sociedade e com a educação básica, apontando a preocupação com a formação do docente. Além desses aspectos essa dimensão visa analisar as características, objetivos e iniciativas explicitadas no PPC, à luz das necessidades sociais e educacionais identificadas na discussão inicial para a elaboração do projeto.

Eyng (2002, p.66) afirma que é de “[...] vital importância conhecer o contexto, a situação específica, em que o processo formativo irá se efetivar”. O delineamento do contexto permite definir os desafios e objetivos a serem perseguidos no processo de elaboração e efetivação do projeto. O levantamento de dados sobre a realidade, na visão da autora, pode ser organizado a partir de um roteiro que parte da caracterização do macro contexto e do micro contexto.

É importante mencionar que este roteiro se apresenta como “norte” para análise, o que não quer dizer que os itens estarão apresentados precisamente nessa ordem no projeto analisado. No entanto, entende-se que a organização de um curso passa necessariamente pela caracterização da realidade no qual está inserido, como meio de identificar os desafios e objetivos no processo de formação dos professores. Nesse sentido, os elementos históricos não se referem somente à história do curso, mas à sua trajetória face às mudanças sociais e políticas.

Uma segunda dimensão de análise dos projetos pedagógicos trata dos elementos conceituais, ou seja, as concepções e os fundamentos que sustentam a proposta. Pode-se dizer que, a maneira como se concebe a sociedade, o homem, a educação, a escola e a aprendizagem também definem a organização curricular:

A reflexão e, conseqüentemente definição dos fundamentos, irá definir as diretrizes curriculares capazes de orientar a educação integral, por meio da construção e operacionalização do projeto pedagógico próprio para cada situação educativa, muito embora possam estar orientados em princípios comuns, esboçados na explicitação dos fundamentos (EYNG, 2002, p.61).

No processo de análise dos projetos podemos observar os fundamentos, a partir dos seguintes aspectos, apontados no quadro 2:

Quadro 2 - Dimensão Contextual				
<b>Princípio, valores da educação</b>	<b>Missão educativa</b>	<b>Teoria/ concepção/ linha epistemológica</b>	<b>Fundamentos: Epistemológico, Sociológico, Antropológico, Psicológico, Pedagógico</b>	<b>Concepção de educação</b>
Neste aspecto evidencia-se as bases teóricas que sustentam o curso.	Proposta almejada pelo curso, tarefa coletiva a ser desenvolvida pelo grupo envolvido.	Bases teóricas: visão de sociedade, homem, educação, formação de professores. Que perspectiva teórica é definida?	<b>Epistemológico:</b> relacionado à teoria do conhecimento defendida no projeto (filosofia do conhecimento); <b>Sociopolítico:</b> relativo às questões sociais e políticas da época; <b>Antropológico:</b> reflexão sobre o homem, e como se busca	O termo concepção significa a faculdade de conceber, compreender e idear. Como a Educação é

formá-lo. <b>Psicológico e Pedagógico:</b> Como a aprendizagem é concebida e pensada no curso.	conhecido? - Qual seu papel na sociedade?
--	---

Fonte: Eyng, 2002.

Esses itens compreendem a dimensão conceitual, ou seja, as concepções que irão subsidiar a prática pedagógica dos docentes universitários. Entende-se que a apropriação do conhecimento por parte dos alunos faz parte do processo de “se tornar professor”.

Observa-se que muitos professores contam apenas com a formação didática adquirida já no exercício de sua profissão, ou buscam referência em outros professores, que podem ser os que permearam sua trajetória de aluno ou seus colegas de trabalho com mais tempo de experiência. Partindo dessa idéia, entende-se que é indispensável, no PPC, a explicitação dos aspectos conceituais, que estão comprometidos com uma determinada visão de sociedade, de homem e de educação. O conhecimento das teorias pedagógicas impede que o projeto tenha como característica o ecletismo ou a miscelânea teórica, comum nos dias atuais.

Uma terceira dimensão contemplada no roteiro de análise dos projetos refere-se aos aspectos operacionais, ou seja, como colocar em prática as concepções, princípios e fundamentos pensados para o curso? Essa dimensão contempla as diretrizes organizacionais para a formação de professores. No entanto é importante mencionar que esses aspectos estão diretamente ligados com os fundamentos delineados para o curso, pois teoria e prática se articulam. Os itens analisados nessa dimensão foram:

---

Quadro 3 - Dimensão Operativa

---

<b>Cursos/ etapas formativas ofertadas</b>	Como o curso é organizado e operacionalizado?
<b>Características da aprendizagem por etapa/cursos</b>	Refere-se ao processo formativo, as etapas de formação.
<b>Egresso</b>	Perfil do egresso
<b>Gestor coordenação</b>	Características e perfil desse profissional
<b>Professor</b>	Perfil e ação do professor no processo formativo
<b>Técnico Administrativo</b>	Perfil e atuação desse profissional
<b>Diretrizes curriculares</b>	A organização curricular como o conteúdo é concretizado no PPC?

<b>Diretrizes Avaliação</b>	Como a avaliação é concedida? Está relacionada com os fundamentos delineados na dimensão conceitual?
<b>Matriz Curricular</b>	Como o currículo é proposto? Por disciplina? Por competências e habilidades?
<b>Estrutura educacional</b>	Descrição da estrutura do curso. Que espaços são oferecidos? Para quem?

---

Fonte: Eyng, 2002.

Como já afirmado, não se busca identificar e analisar esses elementos numa ordem, de maneira seqüencial, mas apontar como os projetos pedagógicos de curso estão organizados, visto que se trata de cursos que formam professores. O artigo 14 da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (Lei 9394/96) trata dos sistemas de ensino e define como princípio: “a participação dos profissionais da educação na elaboração do projeto pedagógico da escola”. Nessa direção, é fundamental que, no processo de formação inicial, o acadêmico (a), possa ter contato com essa temática e mais do que isso, observar a efetivação do projeto durante o curso.

O termo “diretrizes” significa normas, indicações ou instruções que servem de orientação. As diretrizes curriculares, metodológicas e avaliativas dizem respeito aos aspectos organizacionais do projeto. Esses elementos possuem como base os fundamentos filosóficos, sociológicos, antropológicos, psicológicos e pedagógicos definidos no projeto.

Como o currículo é organizado? Por disciplinas? Por competências? Por áreas do conhecimento? Os conteúdos se articulam de que maneira? Como são organizadas as ementas, programas e planos de ensino? Os professores trabalham isoladamente, ou, coletivamente? A didática do professor é considerada? Os professores formadores também passam por formação continuada? Como os alunos são avaliados? O projeto apresenta diretrizes para a avaliação?

Essas e outras questões compõem o processo de operacionalidade do projeto pedagógico de curso. Ter clareza desses elementos é necessário para organização do trabalho pedagógico de maneira coerente e articulada.

A quarta e última dimensão (explicitada no Quadro 4 ) diz respeito à avaliação, tema polêmico no processo de ensino-aprendizagem. No ensino superior a avaliação se dá em cinco âmbitos: 1. a avaliação nacional promovida pelos órgãos federais, SINAES (Sistema Nacional de Avaliação do Ensino Superior); 2. na instituição; 3. no curso; 4. nas disciplinas; 5. no projeto. Considerar esses âmbitos é imprescindível no processo

formativo, bem como no projeto pedagógico. A análise dos aspectos avaliados por parte dos professores e alunos possibilita clareza no processo ensino aprendizagem.

Quadro 4 - Dimensão Avaliativa

No âmbito do SINAES	Na IES	No Curso	Nas disciplinas	Do projeto
Explicitação sobre a avaliação em âmbito nacional. Como a proposta concebe essa avaliação?	Como a instituição concebe a avaliação? De que maneira contribui para a qualidade dos cursos ofertados?	Como o curso é avaliado? Qual a periodicidade? Como essa avaliação é utilizada para a melhoria do processo de formação?	Descrição sobre como a avaliação ocorre nas disciplinas; existem critérios gerais? Qual relação com os princípios delineados na dimensão conceitual?	As reformulações do PPC ocorrem num período específico? Como ele é avaliado pelo grupo?

Fonte: Eyng, 2002.

## RESULTADOS E DISCUSSÃO

Os resultados das análises nas diferentes dimensões indicam uma série de possibilidades e limites para a formação do professor comprometido com a qualidade da educação e deverão subsidiar a revisão das políticas públicas de formação de licenciados.

Esse roteiro, composto pelas dimensões apresentadas, orientou o processo de análise dos projetos. Vale destacar que esse documento pode ser revisto e avaliado constantemente pelos envolvidos no processo. Após investigar cada projeto, busca-se analisar as suas potencialidades e fragilidades, mas não a partir de um método comparativo, já que entendemos que cada instituição e curso possuem peculiaridades que precisam ser consideradas. No entanto, essa observação não dispensa que elementos essenciais para uma análise científica rigorosa sejam contemplados nos projetos, como explicitado acima.

No processo de análise consideram-se também alguns estudos já realizados sobre a formação de professores, bem como, os dados do INEP. O objetivo não é avaliar ou comparar os projetos, mas sim, evidenciar o processo formativo de professores nos cursos de Pedagogia, Química, Física, Matemática e Ciências Biológicas de três instituições públicas de ensino superior do Estado do Paraná, sendo duas estaduais e uma federal, a partir da análise documental e de dados estatísticos,.

Acredita-se que esses dados fornecerão importantes subsídios para reflexão, análise e mudanças de encaminhamentos que visem à melhoria da qualidade da formação docente e, conseqüentemente, da Educação Básica.

## CONCLUSÃO

Sem dúvida a busca de alternativas para a formação de professores, no Brasil, carece inegavelmente de urgência. Embora não seja o único fator da situação crítica em que se encontra a educação pública da escola básica, é um dos componentes desse quadro. Faz-se, portanto, bastante necessária uma análise dos cursos de formação. Para tanto, os problemas detectados precisam ser analisados e debatidos.

Sobre isso, a Professora Maria de Lourdes de Albuquerque Fávero insistiu, em palestra organizada pelo Projeto, na Universidade Federal do Paraná<sup>1</sup>:

Somos levados a reconhecer que a formação do educador é tarefa complexa. Mas, essa complexidade não pode ser encarada como obstáculo intransponível, mas como um desafio. Uma das formas de enfrentar a questão é ter consciência de sua complexidade e refletir conseqüentemente sobre a mesma. Nos cursos de formação é fundamental criar condições para que o futuro educador entenda que, se é importante ele ter consciência dos problemas, é também importante que ele seja capaz de propor mudanças, de propor alternativas frente aos problemas que se apresentam.

E para tal, afirmou a educadora, é necessário que os cursos de formação trabalhem “com os estudantes, discutindo, pesquisando e elaborando propostas de solução a problemas concretos, propondo alternativas que permitam realizar mudanças”. Acrescentou, ainda: “É inaceitável reduzir o Curso a uma análise meramente factual e descritiva dos problemas educacionais, ou ainda ao ensino de um conjunto de técnicas e métodos destituídos de conteúdo”.

Em sua fala, a Professora Maria de Lourdes enfatizou a necessidade da relação dialética entre teoria e prática educativa, na formação do professor, considerando-a

---

<sup>1</sup> Essa professora esteve presente a uma reunião do Projeto do Observatório da Educação, na UFPR, no dia 21 de setembro de 2012, quando proferiu palestra sobre o tema da formação de professores, enfatizando a relação teoria/prática.



núcleo articulador da formação do educador, na medida em que os dois elementos são trabalhados de forma integrada, constituindo uma unidade indissociável. A teoria não se apresenta como um conjunto de regras, normas, e conhecimentos sistematizados a *priori*. É formulada a partir do conhecimento da realidade concreta; a prática educacional é ponto de partida, mas também de chegada.

O conhecimento dessa realidade concreta é primordial para a compreensão de muitos dos dados levantados pelos pesquisadores nesta investigação.

O fato de, na grande maioria dos cursos estudados, ter sido encontrada uma ênfase na formação do bacharel, em detrimento à do educador, reflete uma situação de desvalorização da função docente, que perpassa as políticas públicas do Brasil. Por causa de décadas de acúmulo de desprestígio, constata-se um número cada vez menor de jovens que aspiram a ser professores. Este “pano de fundo”, que não pode ser desconsiderado na presente pesquisa, ajuda a compreender a referida ênfase ao bacharelado. Isso, entretanto, não exime os organizadores dos cursos de licenciaturas de sua responsabilidade..

No que se refere aos Planos Pedagógicos de Curso, ao contrário, foi possível deduzir, nesta investigação, que no processo de sua elaboração, os debates se concentram principalmente em questões disciplinares (áreas de estudo), na definição de carga horária e na distribuição de disciplinas por departamentos. Desse modo, outros aspectos fundamentais que envolvem a formação de professores ficam em segundo plano. E, com a valorização das disciplinas específicas e a fragmentação entre elas e as de cunho pedagógico, há currículos que ainda são organizados no formato já tão criticado de 3+1.

Foi constatada, também, a falta da relação dialética entre teoria e prática, que redundou em uma valorização dicotomizada da teoria, em muitos cursos.

A análise dos projetos de curso permitiu apontar outro problema: grande parte das mudanças curriculares parece ter sido realizada visando apenas a cumprir a legislação, sem necessariamente ser acompanhada de um processo crítico e reflexivo, que considera as particularidades da formação docente. Assim, todas as IES pesquisadas reformularam os PPCs conforme as adequações legais atuais no geral, o que, intrinsecamente, não é ruim, mas denota a falta de enriquecimento no processo.

O estudo da dimensão avaliativa dos projetos que deve ser entendida como um diagnóstico que fundamenta a tomada de decisão em prol da melhoria da qualidade dos processos e dos resultados de uma IES demonstrou, também, aos pesquisadores, uma

ênfase na questão da avaliação dos estudantes, em detrimento da do próprio curso e de seu Projeto Pedagógico. A avaliação é tratada de forma bastante pontual nos projetos analisados. Como entre a proposta inicial feita com base nos documentos de política (legislação, diretrizes curriculares e PPCs), a reestruturação curricular das licenciaturas e a prática diária dos cursos podem ocorrer distorções que perpassam o que é proposto e que são difíceis de serem percebidas, faz-se fundamental a avaliação regular do trabalho. Observou-se, ainda, que os resultados das avaliações em larga escala, assim como o das avaliações internas, não foram consideradas nos PPCs do curso de Pedagogia. Esse ainda apresenta uma situação peculiar: a carga horária total do curso com maior duração ( 5 anos) é a menor (3200 horas) dos três cursos analisados.

Não é incomum que os projetos apresentem a intenção de formar profissionais competentes que assumam postura crítica e responsável no seu desempenho profissional. Porém, não há indicação explícita de como exatamente a formação se dará, para que isso ocorra. A superficialidade e/ou ausência desse aspecto nos projetos analisados pode ser considerada fragilidade, pois essa definição representa uma oportunidade de discussão sobre a articulação do curso com os desafios que a sociedade apresenta cotidianamente.

Foram encontrados casos em que cada reformulação curricular parece ser considerada por seus organizadores, a única, uma vez que o histórico do curso e de seu Projeto Pedagógico está ausente. Isso revela uma falha de elaboração do documento, uma vez que a formação do professor, como enfatizou a Professora Maria de Lourdes Fávero em sua fala, é “um processo, resultado de condições históricas e de experiências acumuladas. Faz parte necessária e intrínseca de uma realidade concreta determinada (e) precisa ser pensado pela universidade como tal”.

Em algumas das instituições estudadas, o Projeto Pedagógico não traz elementos suficientes que caracterizem qualquer linha teórica, ao citar os autores escolhidos. Esse problema revela falta de pensamento crítico fundamentado. Não expor uma perspectiva teórica é algo que trará conseqüências nocivas ao processo de efetivação do projeto. Os fundamentos que subsidiarão a concretização do projeto necessitam ser pensados e discutidos pelos profissionais envolvidos no processo, bem como, a reflexão sobre os princípios, valores, concepções e teorias que irão sustentar o processo formativo.

Conclui-se assim que os dados levantados pelos pesquisadores, bem como a análise crítica feita a partir deles, representam um contributo importante para a

organização de cursos de formação de professores, não apenas no Paraná, mas no Brasil como um todo.

## REFERÊNCIAS

- ABREU, M. C. MASETTO, M. T. **O professor universitário em aula**. 7ª ed. São Paulo: Ed. Cortez, 1989.
- BACON, Victória Ângelo. A falta de professores de Exatas e a escassez de cientistas no Brasil. **Correio do Brasil**. Disponível em: <<http://correiodobrasil.com.br/ultimas/a-falta-de-professores-de-exatas-e-a-escassez-de-cientistas-no-brasil/162340/>> Acesso em 31 jan. 2013.
- BALL, S. J. Diretrizes políticas globais e relações políticas locais em educação. **Currículo sem Fronteiras**, v.1, n.2, pp. 99-116, 2001.
- BRASIL, MEC/INEP. **Censo da Educação Superior: 2005 a 2010**. Brasília: 2011.
- BRASIL, MEC/INEP. Estatísticas dos Professores no Brasil. Brasília, 2003.
- BRASIL, MEC/INEP. Sinopses Estatísticas da Educação Superior. Brasília, 2004.
- BRASIL. Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional. **Lei 9.394/96**, de 20 de dezembro de 1996. Brasília: MEC, 1996.
- CASTRO, R. C. M. e FACION, J. A Formação de Professores. In: Facion, J. **Inclusão Escolar e suas implicações**. Curitiba/PR: Editora IBPEX, 2005.
- CHAUÍ, Marilena. **Escritos sobre a universidade**. São Paulo: Unesp, 2001.
- DEMO, P. **Participação é conquista**. São Paulo/ SP: Cortez, 2001.
- EYNG, Ana Maria. Projeto Pedagógico Institucional: a relação dialógica entre planejamento e avaliação institucionais. In: EYNG, Ana Maria. GISI, Maria Lourdes. (org.). **Políticas e gestão da educação superior: desafios e perspectivas**. Ijuí: Ed. Unijui, 2007. p.161-208.
- EYNG, Ana Maria. Projeto Pedagógico: Construção coletiva da identidade da escola-um desafio permanente. Curitiba: **Revista Educação em Movimento**, Champagnat, v.1, n.1, p.25-32, jan/abril 2002.
- EYNG, Ana Maria. Projeto Político Pedagógico: Planejamento e Gestão da Escola. Curitiba: **Revista Educação em Movimento**, Champagnat, v.1, n.2, p.59-69, mai/ago.2002.
- FRANCO, Maria Amélia Santoro; LIBÂNEO, José Carlos; PIMENTA, Selma Garrido. Elementos para a formulação de diretrizes curriculares para cursos de Pedagogia. **Cadernos de Pesquisa**, v. 37, n. 130, jan./abr. 2007.
- FREITAS, Katia Siqueira de (org.). Mudança Consentida: projeto pedagógico e plano de desenvolvimento da escola. **GERIR**, Salvador, v.7, n.18, p.09-46, mar./abr. 2001.

- GATTI, B. A. Formação de Professores no Brasil: Características e Problemas. **Educação & Sociedade**, v. 31, n. 113, p. 1355 – 1379 out-dez. 2010.
- GATTI, B.A. e BARRETO, E.S. coordenadoras. **Professores do Brasil: impasses e desafios**- Brasília: UNESCO, 2009.
- HAAS, Célia Maria. Projetos Pedagógicos nas instituições particulares de educação superior: aspectos legais da gestão acadêmica. **Revista Brasileira de Política e administração da educação**. v. 26, n. 1, jan./abr. 2010.
- HAMZE, Amélia. **O currículo e a aprendizagem**. Disponível em:  
<<http://educador.brasilecola.com/trabalho-docente/o-curriculo-aprendizagem.htm>>  
Acesso em: 10/08/2012.
- KRAMER, S. Propostas Pedagógicas ou Currículos: subsídios para uma leitura crítica. In: Moreira A. F. (org.), **Currículo: políticas e praticas**. Campinas/SP: Papirus, 1999;
- LIBÂNEO, José Carlos. **Organização e Gestão da Escola: Teoria e Prática**. Goiânia: Ed. Alternativa, 2004.
- LIMA, M.F; ZANLORENZI, C.M.P; PINHEIRO, L.R. **A função do currículo no contexto escolar**. Curitiba: Ibpx, 2010.
- LUNA, Sergio Vasconcelos de. **Planejamento de Pesquisa: uma introdução**. São Paulo: EDUC, 2007.
- MOREIRA, A. F. B. e MACEDO, E. F. Currículo, identidade e diferença. In: Moreira, A. F. B. e Macedo, E. F. (orgs.) **Currículo, práticas pedagógicas e identidades**. Porto: Porto Editora, 2002.
- MOREIRA, A. F. P. **Currículo: Questões atuais**. Campinas: Papirus, 1997.
- MOREIRA, A. F. Propostas Curriculares alternativas: Limites e avanços. **Educação & Sociedade**, nº 73, p. 109 – 137, dez. 2000.
- OLIVEIRA, J. F. e FONSECS, M. e AMARAL, N. C. Avaliação, desenvolvimento institucional e qualidade do trabalho acadêmico. **Revista Educar em Revista**, n. 28, p. 71-87, jul- dez. 2006.
- PIMENTA, S. G. e LIMA, M. S. **Estágio e Docência**. 2ª Ed. São Paulo/SP. Ed. Cortez, 2007.
- PINTO, Álvaro Vieira. **Sete lições sobre educação de adultos**. São Paulo: Cortez, 1985.
- RAMALHO, B. L. e NUNEZ, I. B. E GAUTHIER, C. **Formar o professor, profissionalizar o ensino**. Porto Alegre Sulina, 2003.
- SACRISTAN, G. **O currículo: uma reflexão sobre a prática**. 3ª Edição. Porto Alegre/RS: ArtMed, 2000.
- SACRISTÁN, G.J. **Poderes instáveis em educação**. Porto Alegre: Artes Médicas Sul, 1999.

SILVA, T.T. **Documentos de identidade**. Uma introdução às teorias de currículo. Belo Horizontes: Autêntica, 2011.

TARDIF, M. Os professores enquanto sujeitos do conhecimento: subjetividade, prática, e saberes no magistério. In: CANDAU, V. M. (org.). **Didática, currículo e saberes escolares**. Rio de Janeiro: DP&A, 2000.

VEIGA, I. P. A. Inovações e Projeto Político Pedagógico: uma relação regulatória ou emancipatória? **Cad. Cedes**, Campinas, v. 23, n.61, p. 267-281, dez. 2003.

ZABALA, A. **A prática educativa: como ensinar** / trad. Ernani F. da F. Rosa- Porto Alegre: Artmed, 1998.

ZEICHNER, Kenneth M. **A formação reflexiva de professores: idéias e práticas**. Lisboa: Educa, 1993.